

| БАЗОВЫЙ ПРАЙС-ЛИСТ НА ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУДИТ СКЛАДА. 2024

| ЭТАП 1. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУДИТ СКЛАДА

ЗАДАЧИ:

- Экспертиза складского объекта, разработка оптимизационных решений в направлениях:
 - Проектирование объемно-планировочных решений (зонирование) и технологий грузообработки
 - Расчет основного и вспомогательного технологического оборудования
 - Расчет потребности в мощности (персонал, емкость хранения)
 - Определение маршрутных карт и оптимальных бизнес-процессов

ЗВЕНО АНАЛИЗА		Экспресс-аудит	Комплексный проект
1.	Складское здание, инфраструктура и ПТО	V	V
1.1	Анализ плана складского хозяйства: планировочные решения и зонирование склада. Системы хранения		
2.	Товарно-транспортный поток	-	V
2.1	Графики прихода на склад, взаимосвязь с процессами обработки		
3.	Характеристики грузопотока, грузопереработка и хранение. Складские операции и бизнес-процессы	V	V
3.1	Составление потокограмм и маршрутных карт	V	V
3.2	Анализ технологии грузопереработки: <ul style="list-style-type: none"> • способы хранения и складирования • укладка и иные требования к складированию, соблюдение нормативов 	V	V

3.3	Анализ складских операций <ul style="list-style-type: none"> • эффективность • расчет нормативов выполнения 	-	V
3.4	Требования при проведении контроля при выполнении складских операций	-	V
4.	Анализ организации и управления складским хозяйством, рабочей силы и показателей труда	-	V
4.2	Анализ показателей труда: трудоемкость процессов, производительность	-	V
4.3	Описание зон ответственности персонала	-	V
4.4	Система управления складским персоналом	-	V
4.5	Схемы взаимодействия с другими подразделениями	-	V
5.	Анализ логистических составляющих	V	V
5.1	Описание системы управления запасами: нормативы складских запасов, соблюдение, контроль	-	V
	Разработка Базы данных по товарным группам, ABC-XYZ анализ: <ul style="list-style-type: none"> • Справочник товаров и ассортиментных групп. • Оборачиваемость товаров по каждой ассортиментной группе. • Тип и характеристики используемого транспорта (поставка и отгрузка товара). • Поттограмма обработки товара на проектируемом объекте 	V	V
5.2	Анализ плана поступления и отгрузок ТМЦ, соответствие мощности склада в горизонте планирования	-	V
5.5	План запасов на складе (определение норм и объемов хранения): оборачиваемость запаса и иные показатели эффективности закупок	V	V
5.6	Расчет потребности в площади хранения, исходя из ВГХ продукции и нормативов запаса	V	V
6.	Анализ корпоративной информационной системы (КИС) в разрезе учета продукции	-	V

6.1	Возможности и целесообразность автоматизации		V
6.2	Соответствие документооборота возможностям отображения в КИС		V
6.3	Полнота отражения имеющегося документооборота		V
6.4	Возможность вести учет всех товарных позиций с указанием мест хранения		V
6.8	Возможность оперативного контроля работы складского персонала		V
7.	Анализ складских затрат по параметрам	-	V
7.1	Статьи затрат на складирование с учетом технико-экономических показателей склада		V
7.2	Операционные затраты на грузопереработку единицы складирования		V
7.3	Доля складских затрат в объеме общелогистических издержек		V
7.4	Соответствие складских затрат нормативам по отрасли		V
8.	Разработка итогового отчета	V	V
9.	Подготовка презентации, ассесмент-сессии с персоналом	-	V
10.	Разработка проекта по оптимизации складского хозяйства	-	V

По итогам предоставляется набор заключений в разрезе проведенных экспертиз в соответствии с выбранным вариантом аудита:

1. Складские здания, инфраструктура и ПТО
2. Товарно-транспортный поток
3. Характеристики грузопотока, грузопереработка и хранение. Складские операции и бизнес-процессы
4. Анализ организации и управления складским хозяйством, рабочей силы и показателей труда
5. Анализ логистических составляющих
6. Анализ корпоративной информационной системы (КИС) в разрезе учета продукции
7. Анализ складских затрат по параметрам

| ЭТАП 2. РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ПО ОПТИМИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА¹

Данный этап выполняется по итогам экспертиз и выработанных рекомендаций предыдущего этапов и заключается в разработке логистического проекта на оптимизацию складского хозяйства.

Разработка проекта оптимизации складской системы	
1	Разработка проекта оптимизации бизнес-процессов склада (приемка, комплектация, отгрузка и т.д.)
2	Подбор и адаптация оптимальных технологий грузообработки под специфику работы склада
3	Разработка проекта оптимизации складской инфраструктуры. Размещение товаров на складе и системы хранения
4	Разработка норм хранения, нормирование запасов и объемов хранения
5	Регламентация процессов склада. Нормирование операций склада
6	Подготовка технико-экономического обоснования (ТЭО) мер оптимизации и их влияние на экономические показатели деятельности склада

Итоговый документ комплексного проекта оптимизации:

- решения по оптимизации склада, в виде комплекта документации (на бумажном носителе в 2-х экз., и в электронном виде в формате PDF (графические редакторы – в формате dwg и др.), расчёты и цифровые параметры в формате Excel или табличных частей в составе документации) в объеме, достаточном для реализации оптимальной модели складской системы, описание бизнес-процессов – в нотации BPMN/work-flow.
- маршрутная карта реализации выбранного варианта с распределением сфер ответственности среди ключевых сотрудников, и сроками выхода на нормативные показатели.

Документация сопровождается обязательными консультациями в формате круглого стола с рабочей группой Заказчика.

¹ Только в варианте комплексного проекта

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИСТ РАСЧЕТА

ИТОГО ПО ПРОЕКТУ				
Работы	Срок, рабочих дней	Объем работ, ч/час	Цена ч/час, руб.	Стоимость, руб.
ВАРИАНТ 1. ЭКСПРЕСС	15-20	до 100	5 600	560 000
ВАРИАНТ 2. КОМПЛЕКС	31-40	до 350	4 300	1 505 000
ВАРИАНТ 3. СОПРОВОЖДЕНИЕ ОПТИМИЗАЦИИ	Не менее 1 мес	Не менее 20 ч/час.	8 800	По итогам расчета

*в варианте сопровождения включено не менее 20 ч/час в месяц работ специалиста; из них – не более 16 ч/час в месяц на объекте офлайн.

Тел.: +7 (812) 981-89-93
clc-pro@expert-logistic.com
<https://expert-logistic.com/>